

HORNBACH-Baumarkt-AG DVFA-Analystenkonferenz



25. Juni 2003
Frankfurt am Main



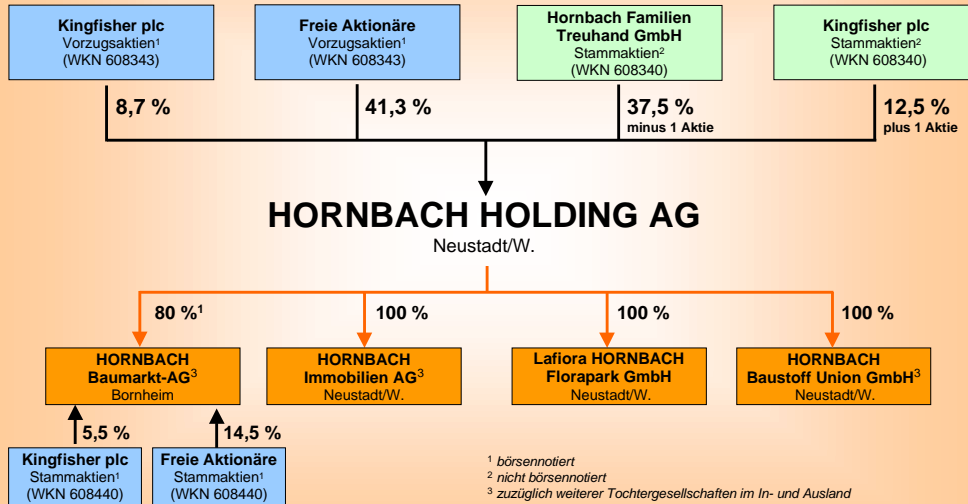
Hauptversammlungen

Congress Center Messe Frankfurt

HORNBACH-Baumarkt-AG - 28. August 2003

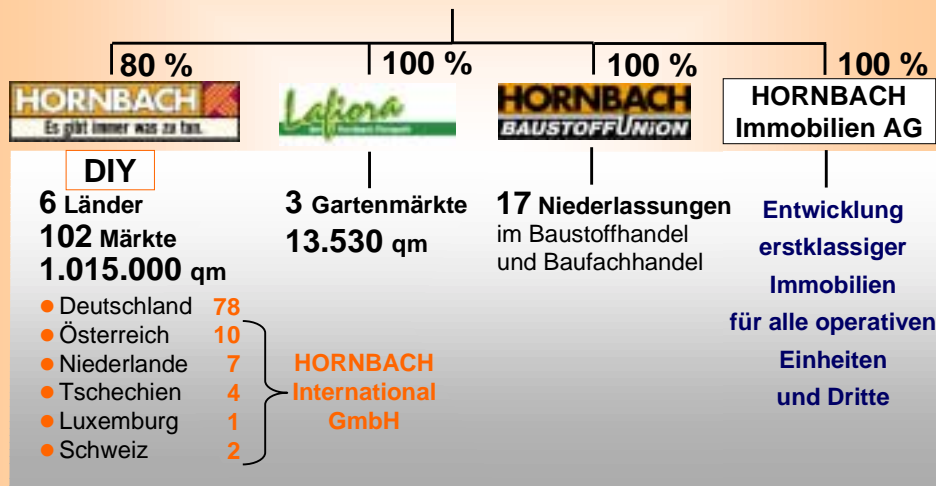
HORNBACH HOLDING AG - 29. August 2003

Aktionärsstruktur der HORNBACH HOLDING AG



HORNBACH HOLDING AG

28. Februar 2003



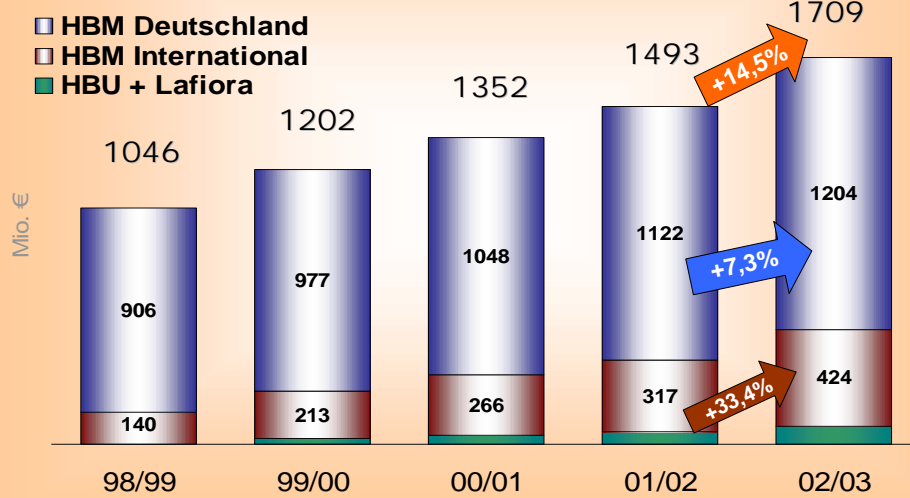


Geschäftsjahr 2002/2003

28. Februar 2003

HORNBACH 2003

Kontinuierliches Umsatzwachstum (Netto) HORNBACH HOLDING AG

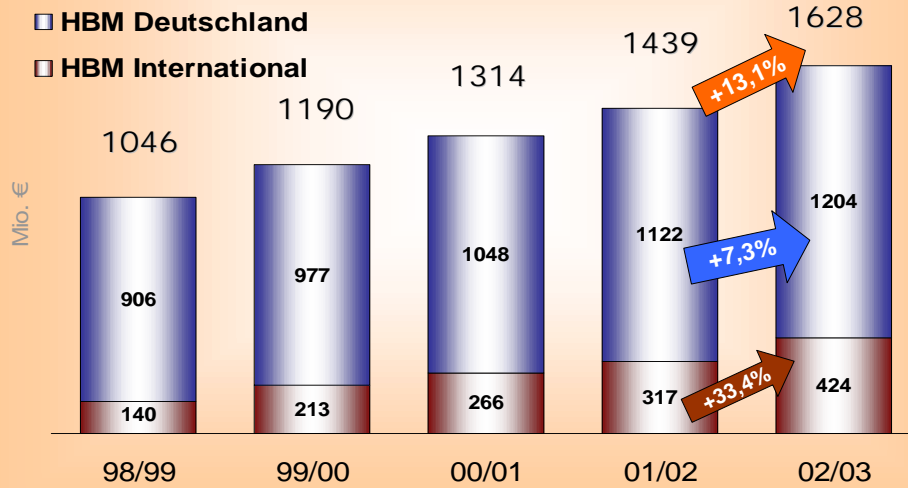


HORNBACH 2003

HBM: HORNBACH-Baumarkt-AG
HBU: HORNBACH Baustoff Union

6

Kontinuierliches Umsatzwachstum (Netto) HORNBAACH-Baumarkt-AG

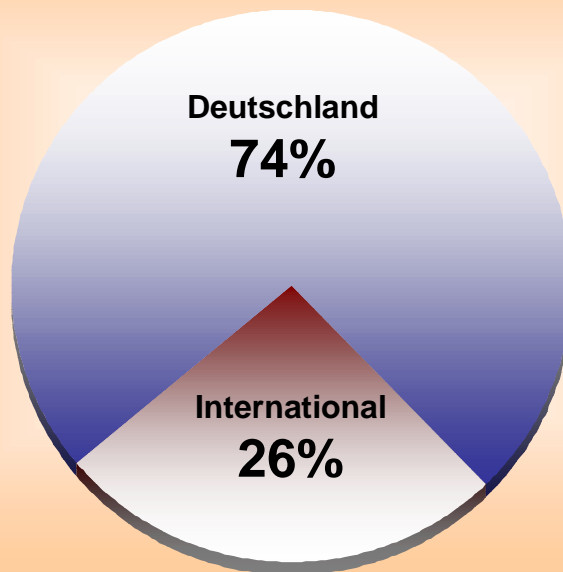


HORNBAACH 2003

HBM: HORNBAACH-Baumarkt-AG

7

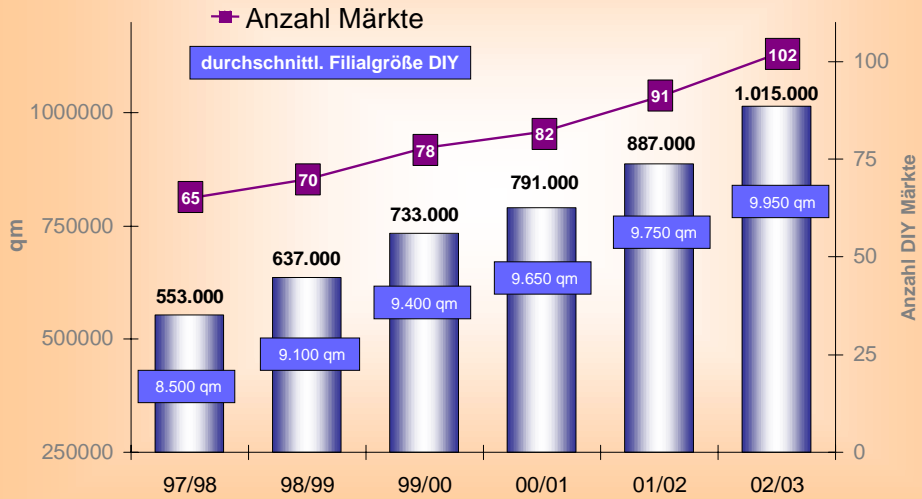
Umsatzanteile In- und Ausland



HORNBAACH 2003

8

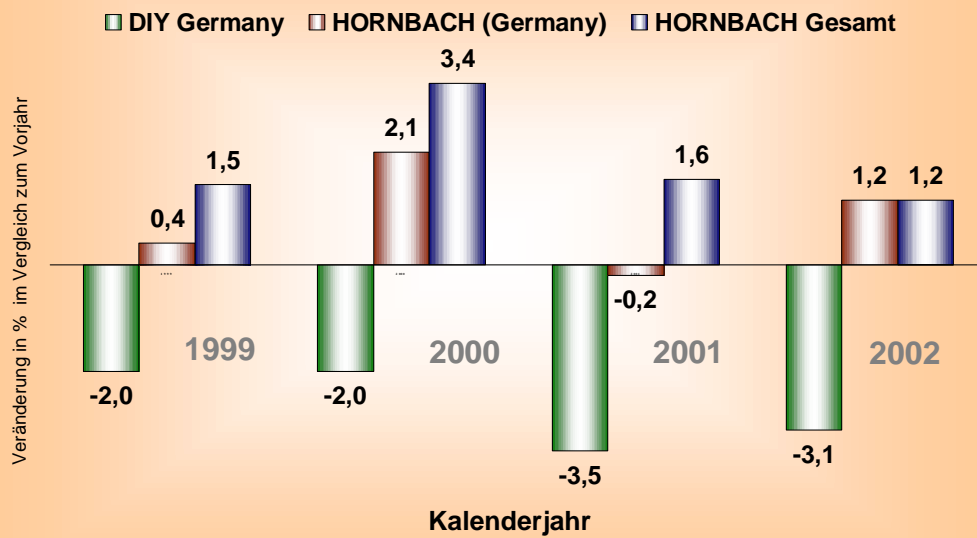
Wachstum der Bau- und Gartenmärkte



HORNBACH 2003

9

Umsatzveränderung auf vergleichbarer Fläche

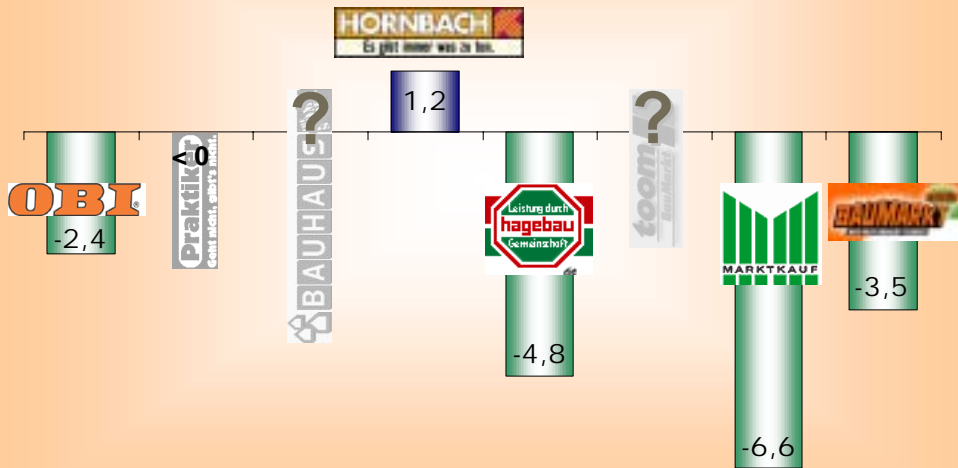


HORNBACH 2003

Quelle: BHB

10

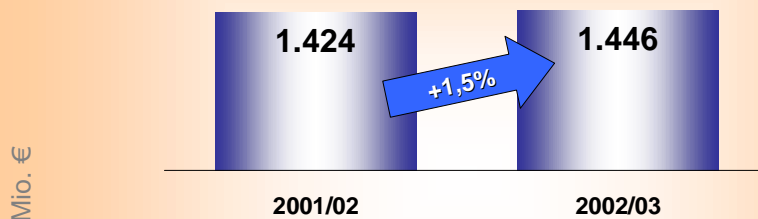
2002 - Prüfstein für die DIY Branche
 Deutschland-Umsätze Top 8 auf vergleichbarer Fläche
 in % zum Vorjahr



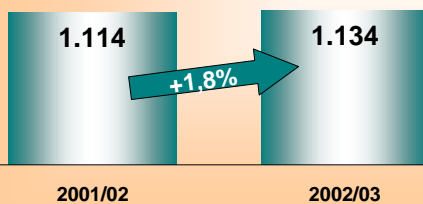
Umsatzveränderung auf vergleichbarer Fläche
 Rollierende Darstellung Geschäftsjahr (Netto)



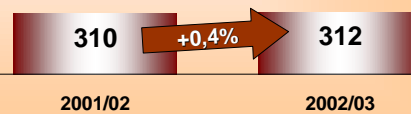
HORNBACH gesamt



Deutschland



International



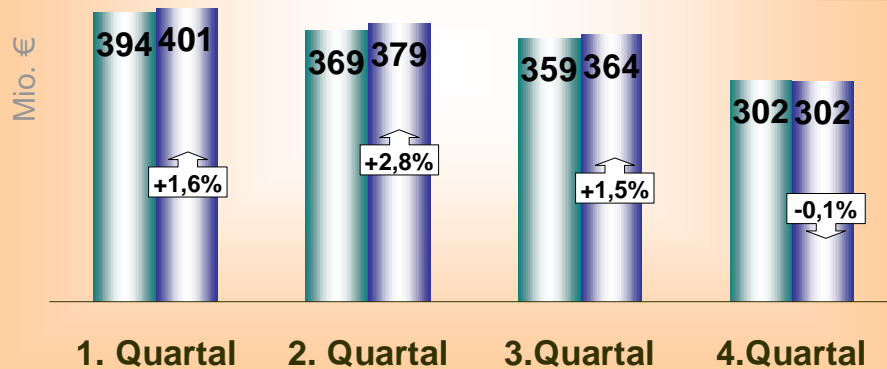
Umsatzveränderung auf vergleichbarer Fläche Rollierende Darstellung (Netto)



Geschäftsjahr 2002/2003

■ 2001/2002
■ 2002/2003

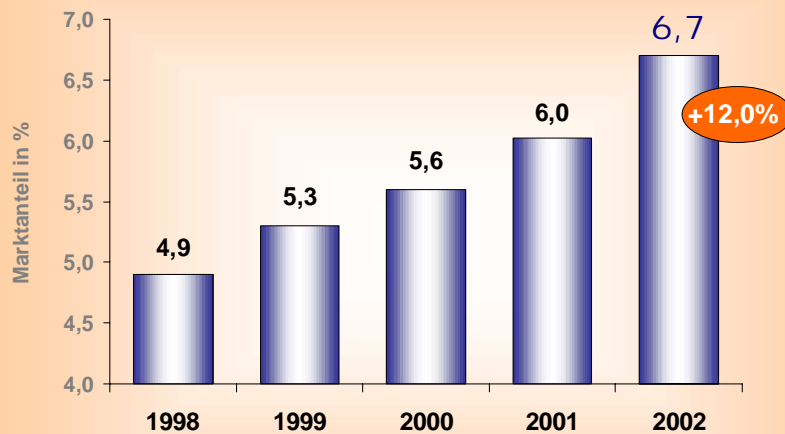
Abw. zu VJ



HORNBACH 2003

13

HORNBACHs DIY- Marktanteil in Deutschland



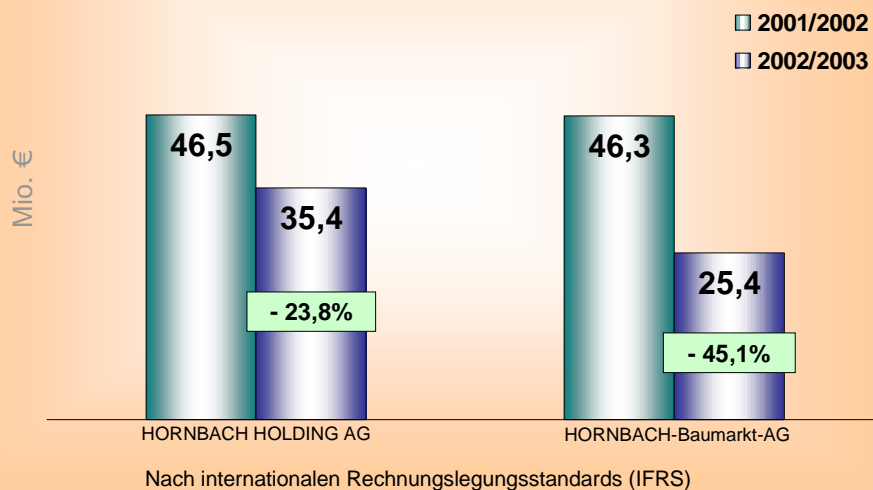
**HORNBACH baut seine Marktposition
kontinuierlich aus**

HORNBACH 2003

Quelle: BHB, Dähne, Hornbach

14

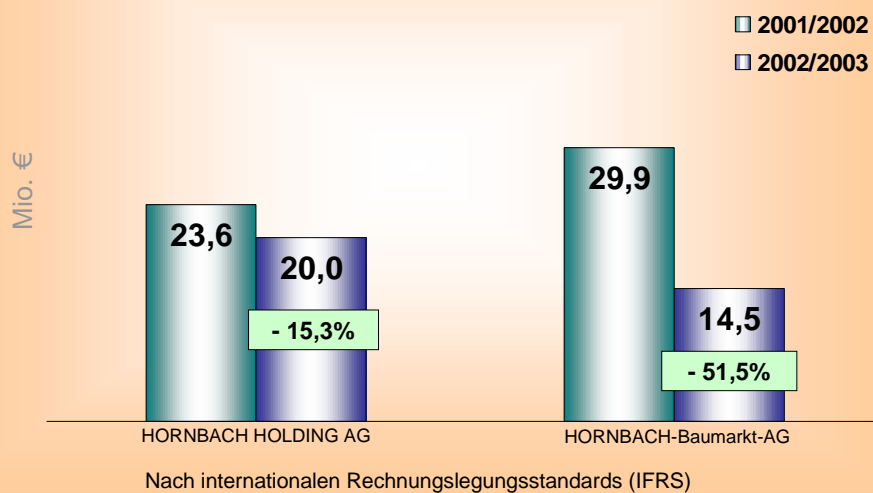
Konzernergebnis vor Steuern, a.o.-Ergebnis und Minderheitsanteilen



HORNBACH 2003

15

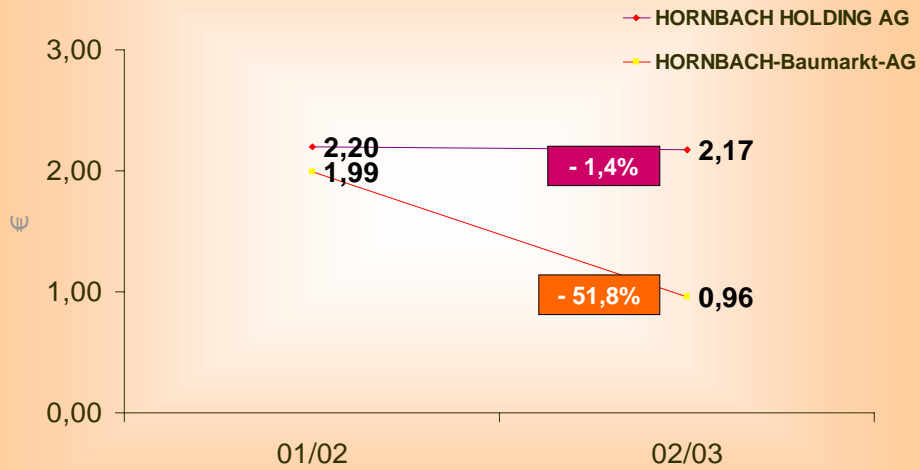
Jahresüberschuss (vor Minderheitsanteilen)



HORNBACH 2003

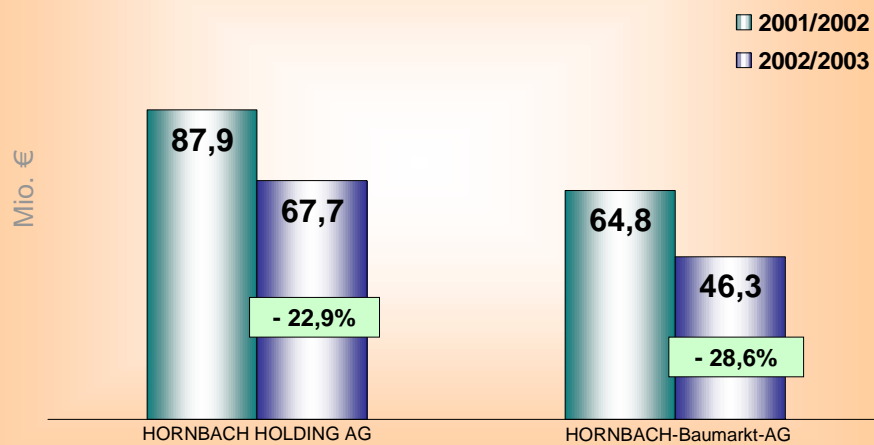
16

Ø - Ergebnis je Aktie



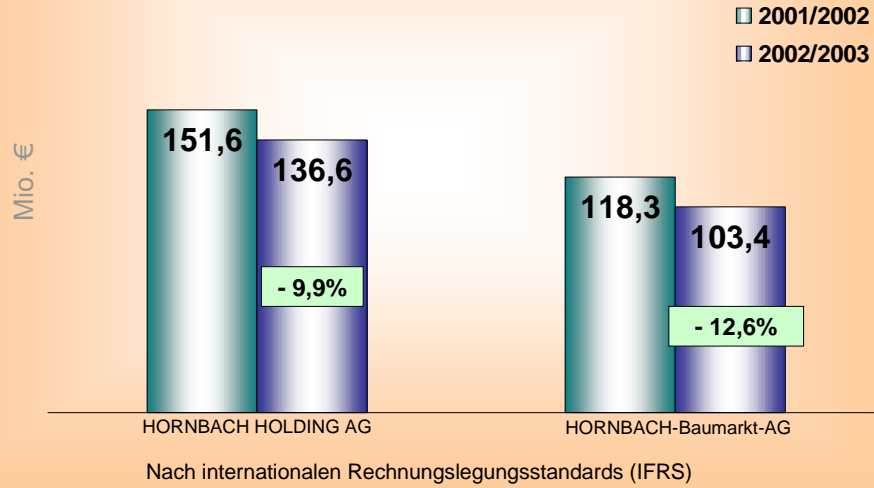
Nach internationalen Rechnungslegungsstandards (IFRS)

EBIT

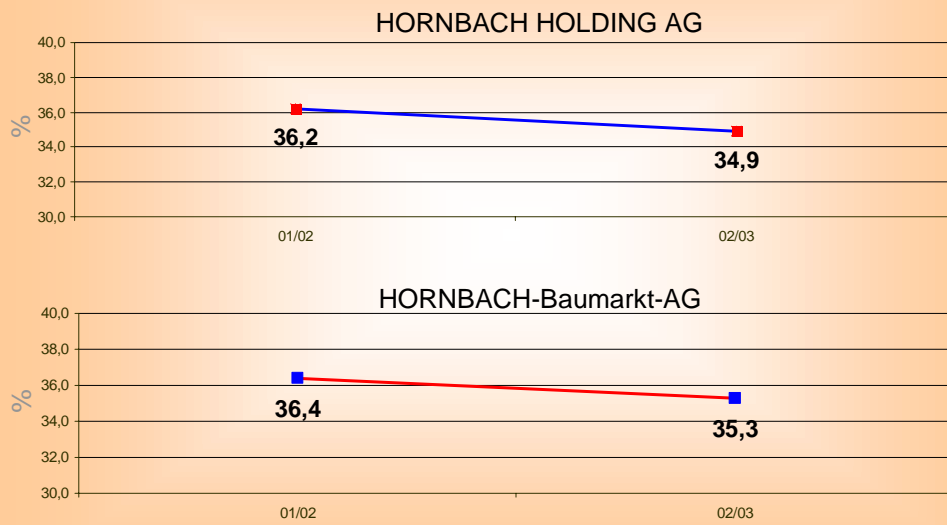


Nach internationalen Rechnungslegungsstandards (IFRS)

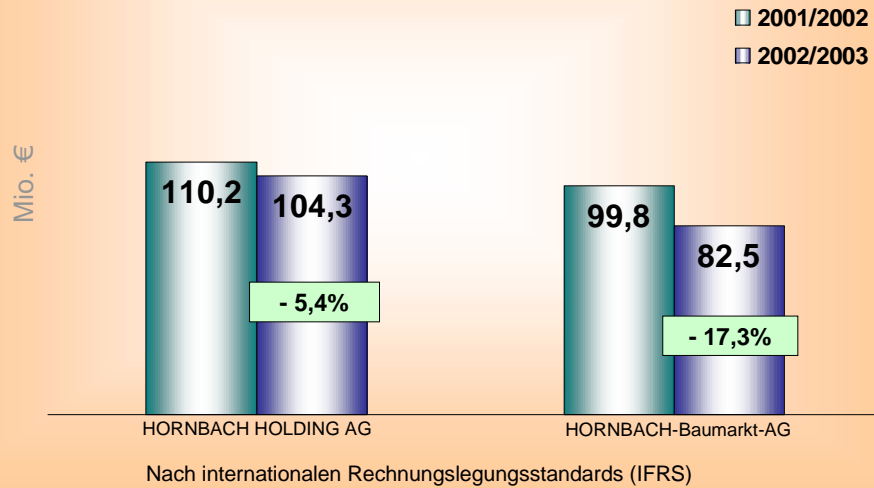
EBITDA



Handelsspanne



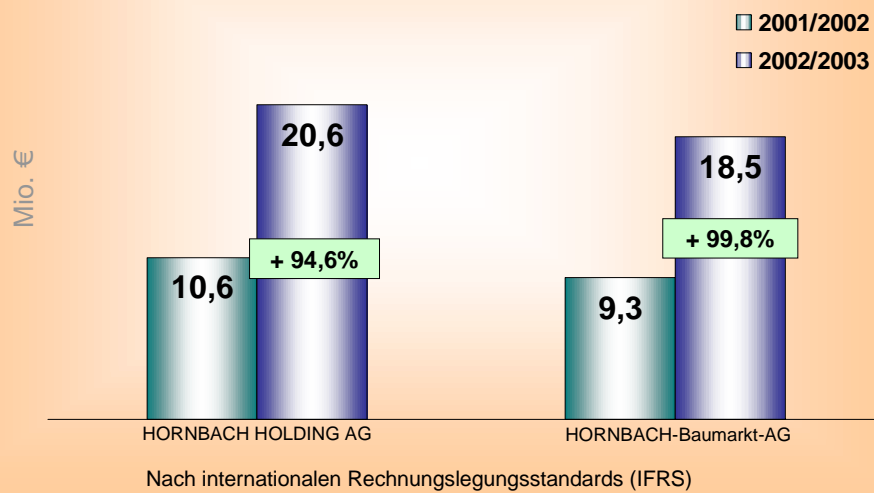
Brutto-Cash-Flow



HORNBAACH 2003

21

Voreröffnungskosten



HORNBAACH 2003

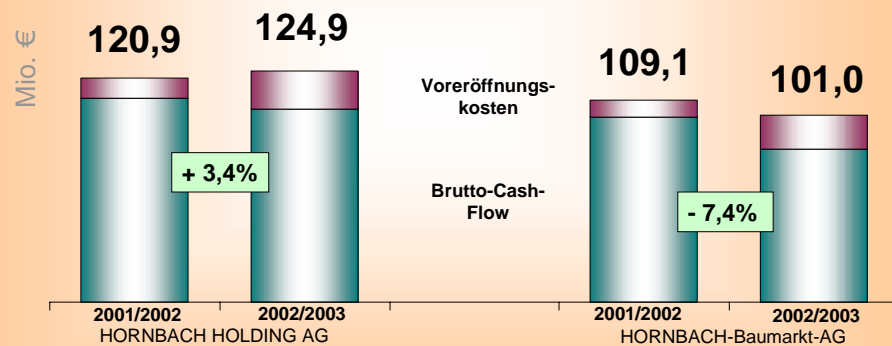
22

Ertragsbelastungen im Geschäftsjahr 2002/2003



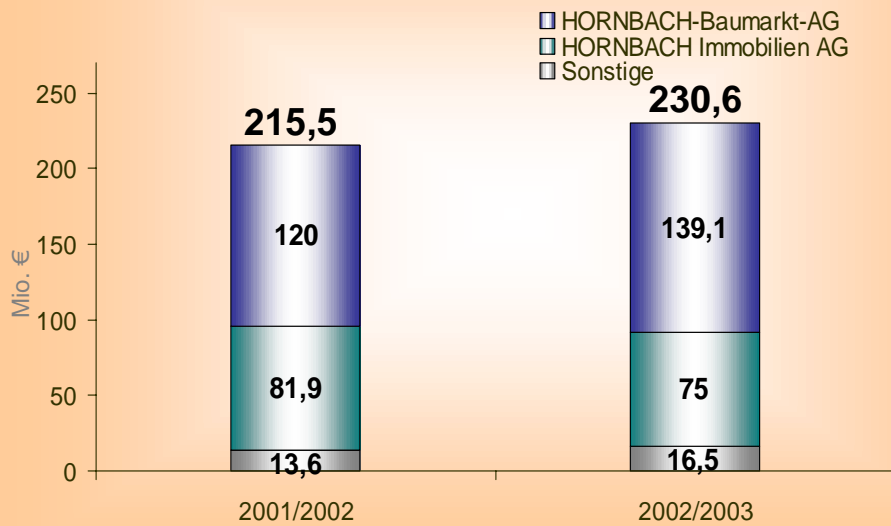
- ◆ **Niedrigere Handelsspanne**
- ◆ **Verdoppelung der Voreröffnungskosten**
- ◆ **Anlaufverluste Schweiz/Schweden**
- ◆ **Anlaufverluste HORNBACH Baustoff Union/
Lafiora HORNBACH Florapark GmbH**
- ◆ **Hochwasserschäden**

Ertragspotenzial



Nach internationalen Rechnungslegungsstandards (IFRS)

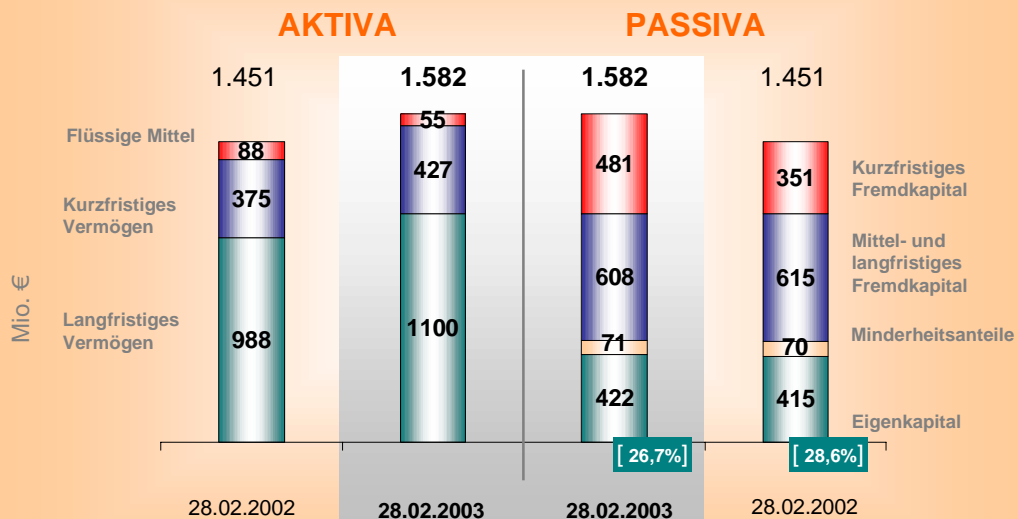
HORNBACH HOLDING AG - Investitionen



HORNBACH 2003

25

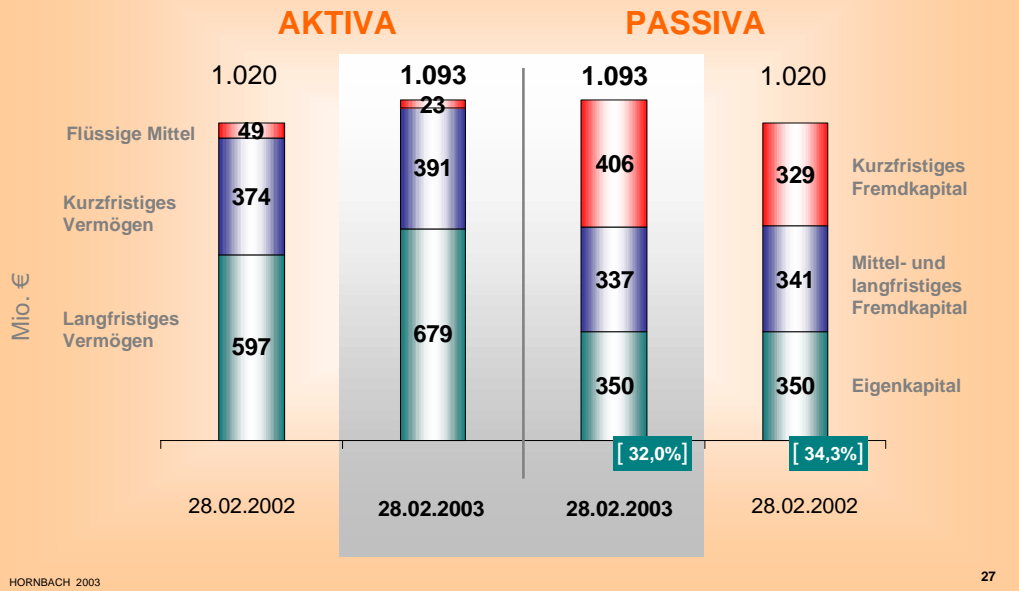
Konzern-Bilanzstruktur nach IAS HORNBACH HOLDING AG



HORNBACH 2003

26

Konzern-Bilanzstruktur nach IAS HORNBACH-Baumarkt-AG



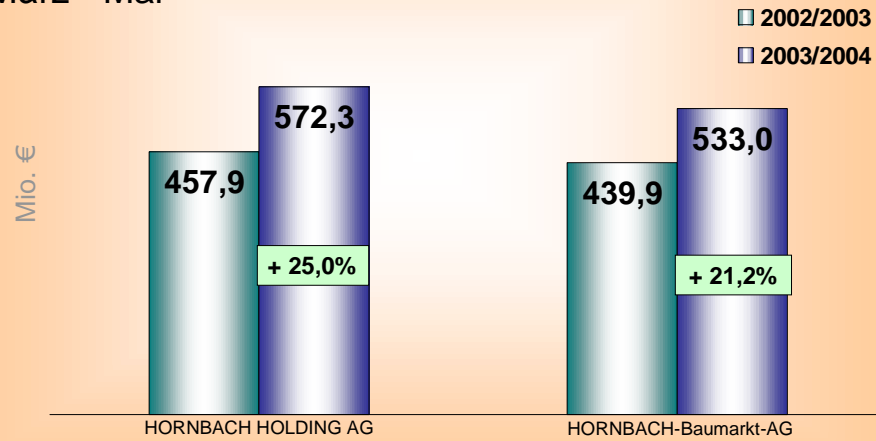
Geschäftsjahr 2003/2004 1. Quartal (31. Mai 2003)



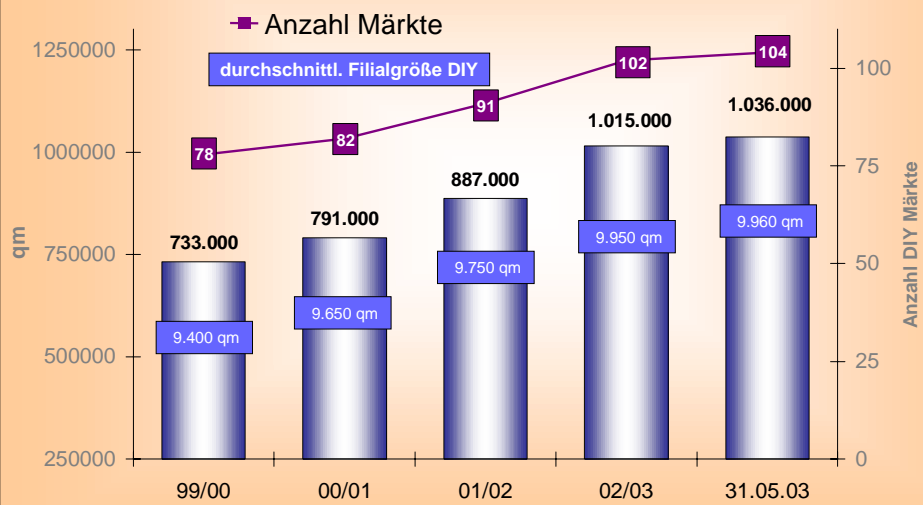
Nettoumsätze



März - Mai



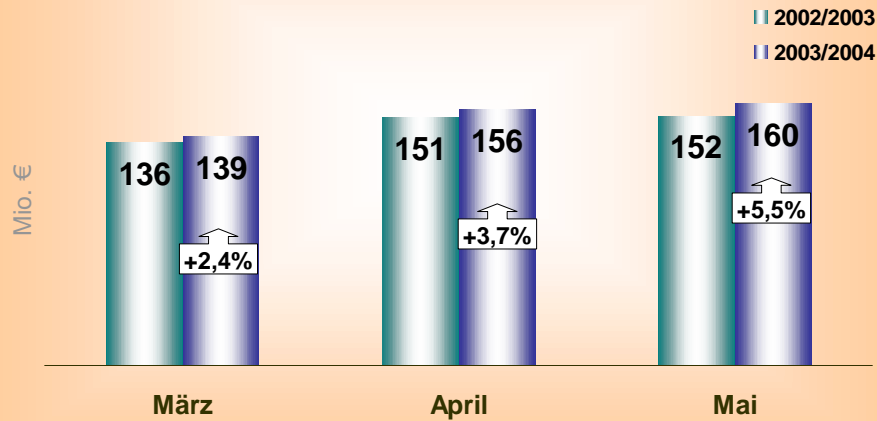
Wachstum der Bau- und Gartenmärkte



Umsatzveränderung auf vergleichbarer Fläche
 Rollierende Darstellung (Netto)



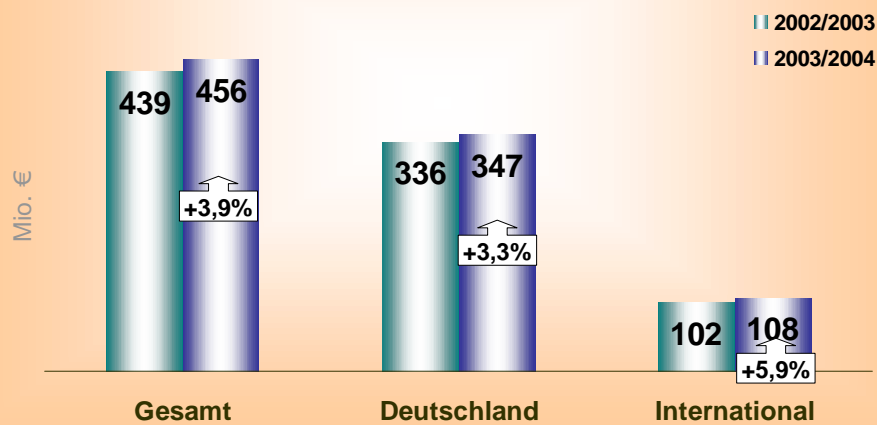
Gesamt



Umsatzveränderung auf vergleichbarer Fläche
 Rollierende Darstellung (Netto)



März - Mai 2003

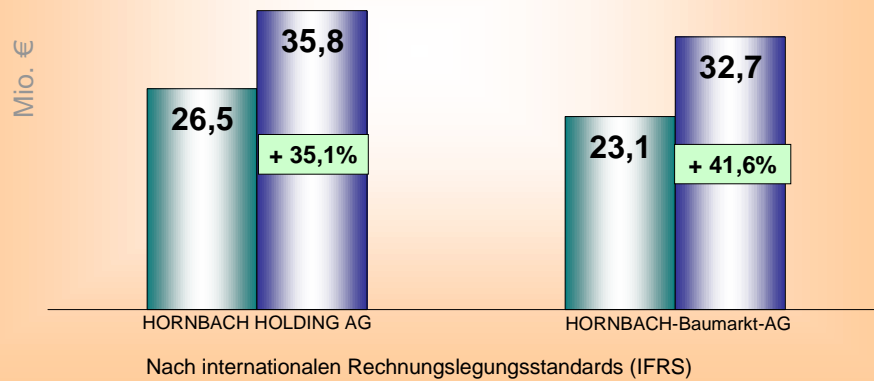


Konzernergebnis vor Steuern, a.o.-Ergebnis und Minderheitsanteilen



März - Mai

■ 2002/2003
■ 2003/2004

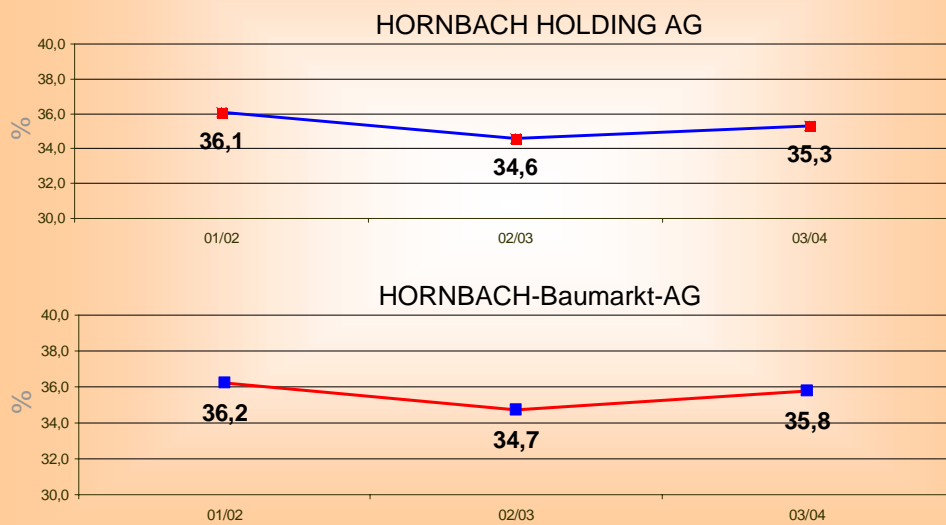


HORNBACH 2003

33

Handelsspanne

März - Mai



HORNBACH 2003

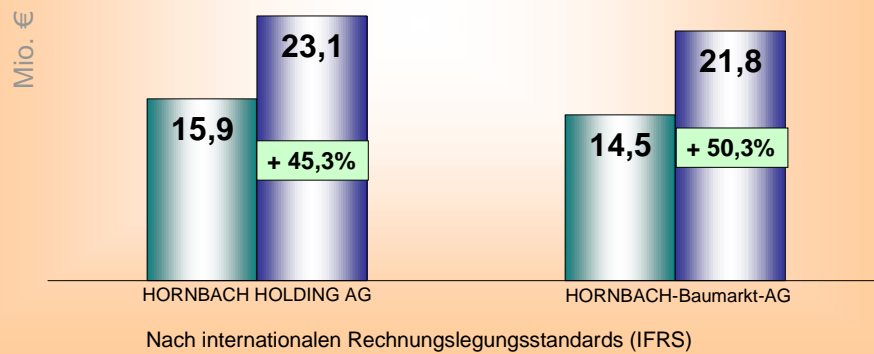
34

Jahresüberschuss (vor Minderheitsanteilen)



März - Mai

■ 2002/2003
■ 2003/2004



HORNBACH 2003

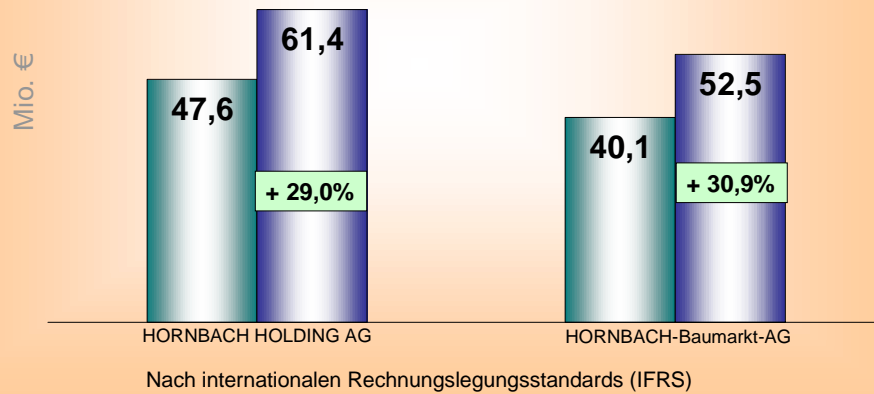
35

EBITDA



März - Mai

■ 2002/2003
■ 2003/2004



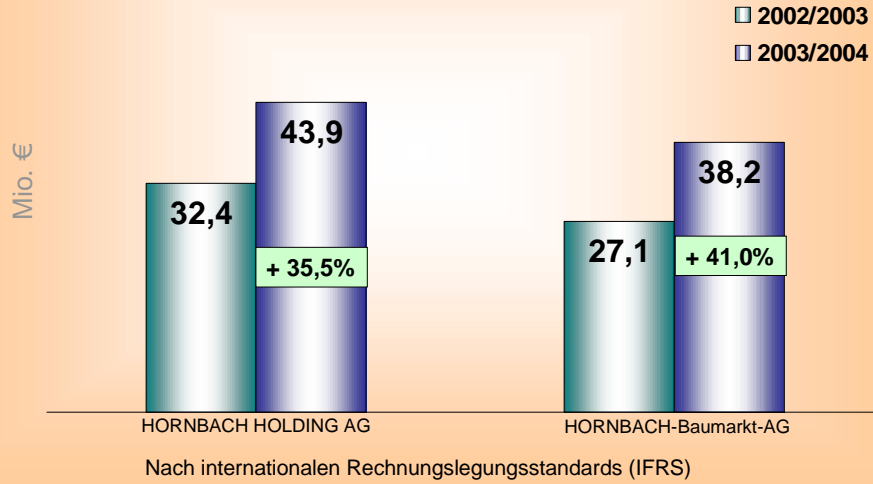
HORNBACH 2003

36

EBIT



März - Mai



Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im HORNBAACH-Konzern

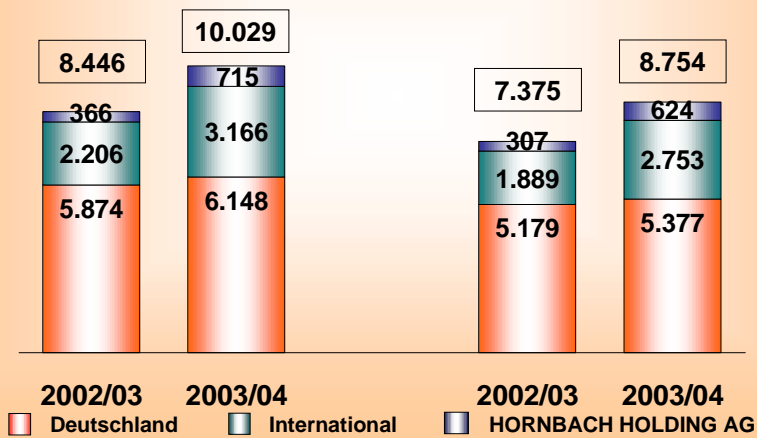


Kopfzahl

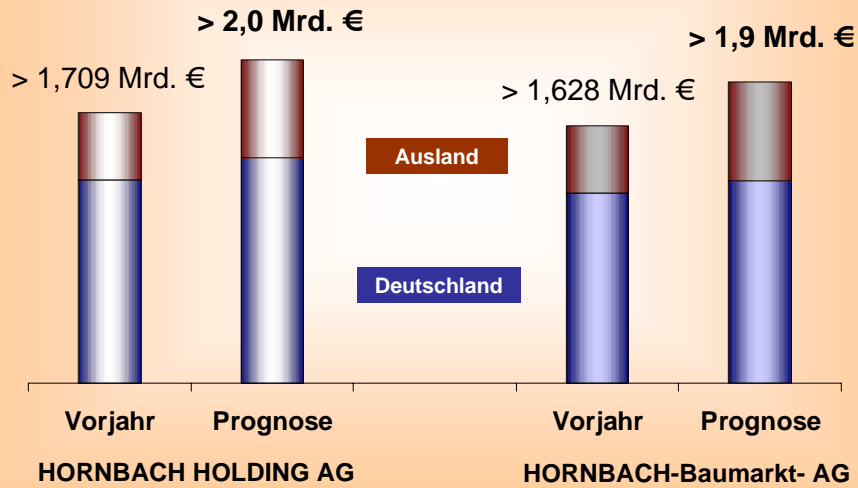
31. Mai 2003

Vollzeit

Jahresdurchschnitt



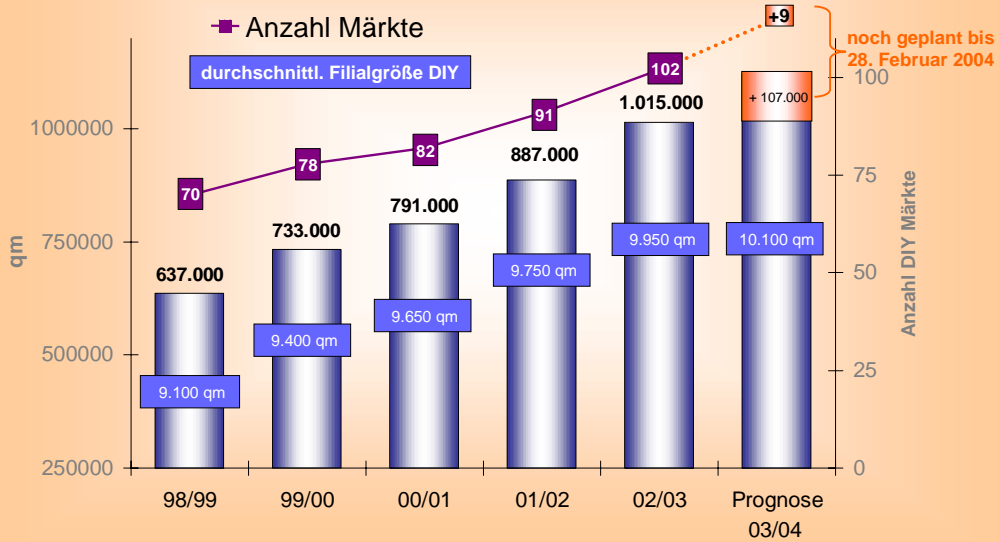
Umsatzprognose 2003/2004 Netto



HORNBACH 2003

39

Prognose zum 28. Februar 2004 Wachstum der Bau- und Gartenmärkte



HORNBACH 2003

40